



CONFINDUSTRIA  
SONDRIO

POTENZIALITÀ DI SVILUPPO  
DELLA PROVINCIA DI SONDRIO

Leggere il presente per disegnare il futuro

**Corrado Fabi – Presidente di Confindustria**

**Sondrio**

*Sondrio, Università delle Tre Età - 16 marzo 2007*

# Agenda

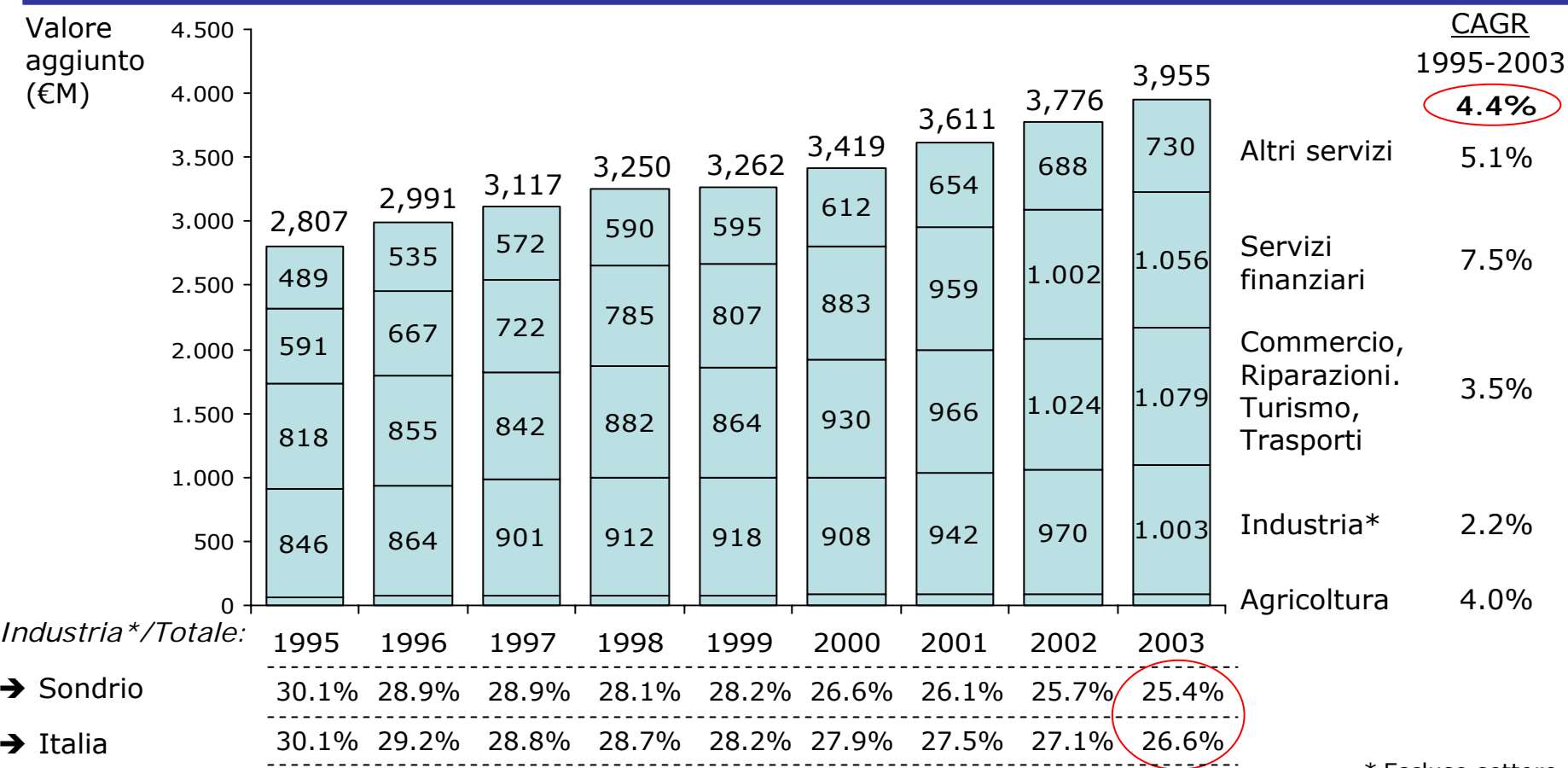
---

---

- Interpretazione dei trend storici
- Prospettive di sviluppo per il futuro

# Provincia di Sondrio

## Trend storico del valore aggiunto



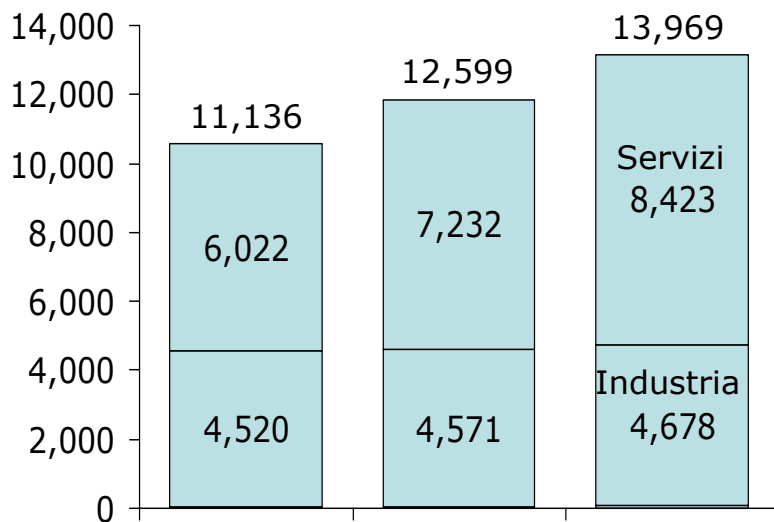
\* Escluso settore Trasporti

- Il valore aggiunto prodotto in Provincia è cresciuto mediamente del 4.4% l'anno nel corso dell'ultimo decennio
- L'industria pesa tuttora per oltre il 25% del valore aggiunto totale

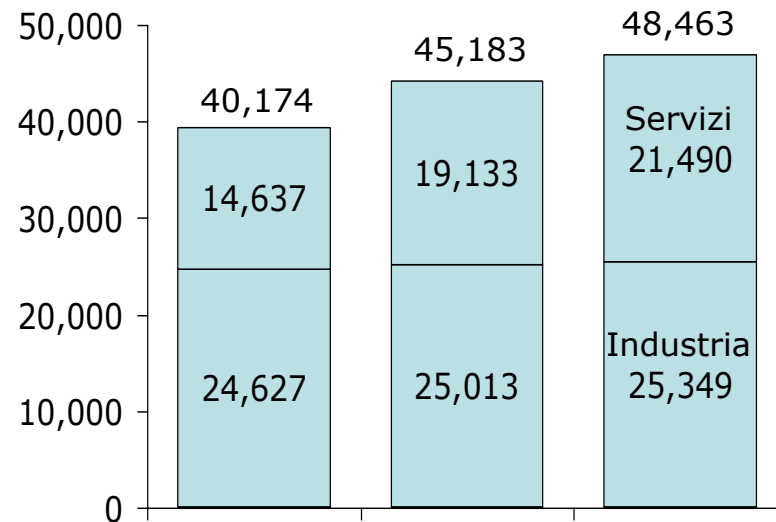
# Provincia di Sondrio

## Trend storico della forza lavoro

Unità locali delle imprese



Addetti alle unità locali



Industria\* / Totale:

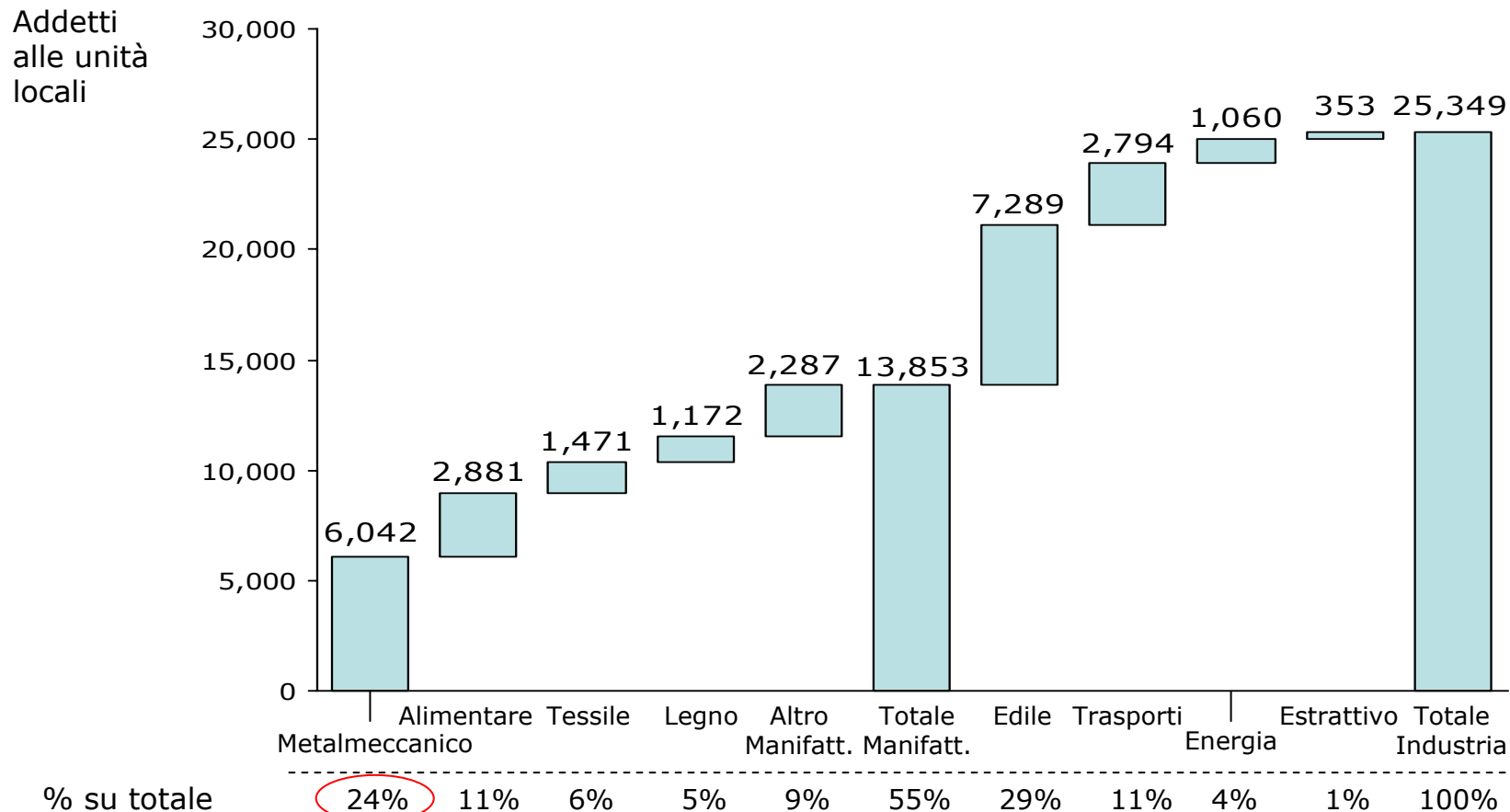
	1981	1991	2001
→ Sondrio	40.6%	36.3%	33.5%
→ Lombardia	40.5%	37.1%	32.2%
→ Italia	35.1%	31.7%	30.0%

- Il settore industriale è cresciuto negli ultimi 20 anni in termini sia di numero di imprese sia di addetti occupati
- Il peso relativo dell'industria è lievemente diminuito, in linea con quanto accaduto nel resto del Paese



# Provincia di Sondrio

## Fotografia della forza lavoro attuale

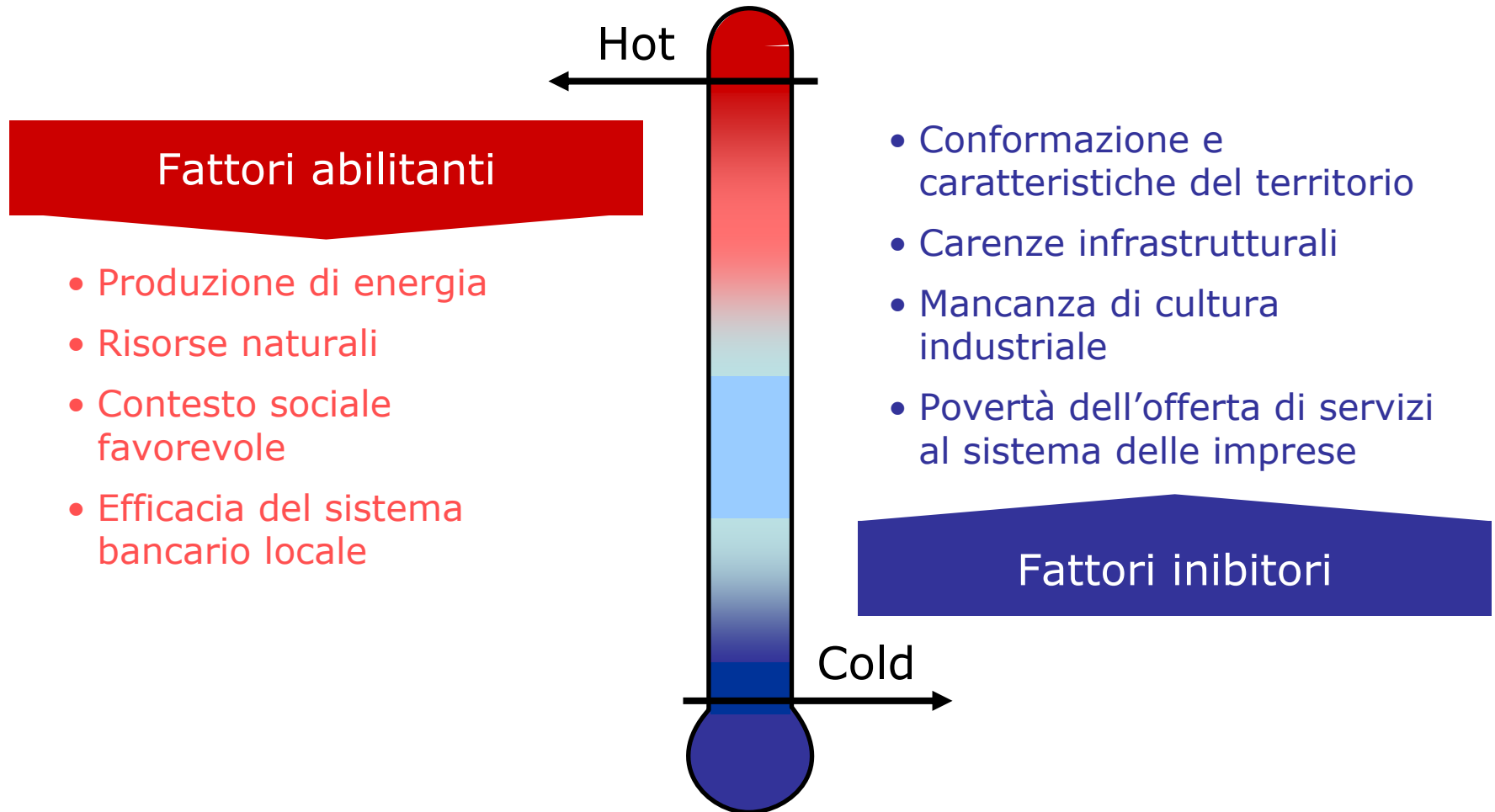


**Nell'ambito dell'industria manifatturiera, il metalmeccanico si configura come il settore più importante in termini di numero di addetti**



# Provincia di Sondrio

## Le determinanti della crescita

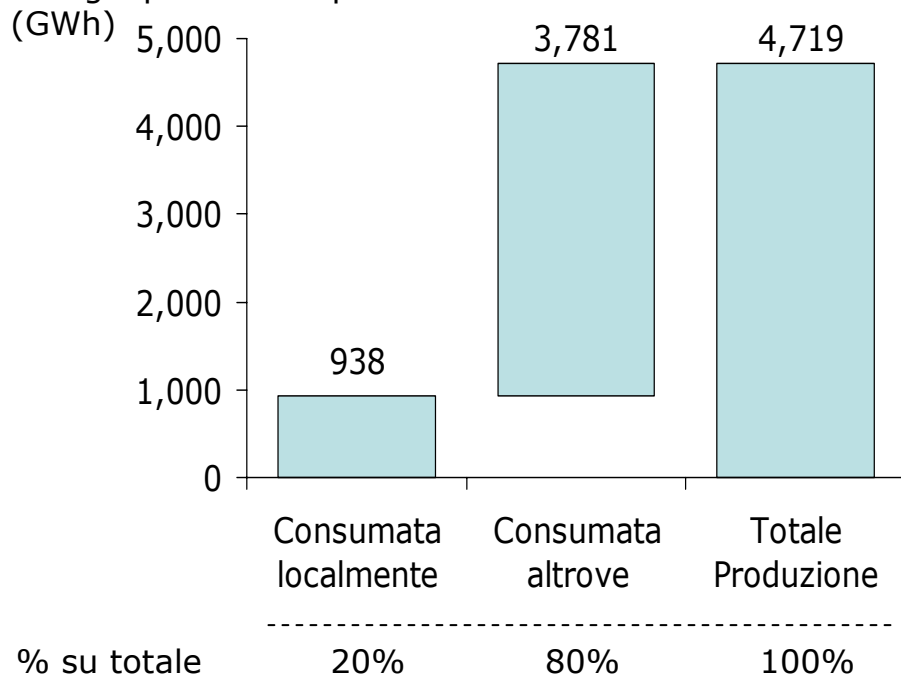


# Fattori abilitanti

## Produzione di energia

### Produzione di energia in provincia di Sondrio

Energia prodotta in provincia di Sondrio nel 2004



Fonte: UnionCamere, Atlante competitività province

### Vantaggi per il territorio

#### Benefici diretti

- Autonomia energetica del territorio provinciale
- Benefici economici attraverso i sovraccanoni versati dai produttori e messi a disposizione dei Comuni del BIM
- Impatto occupazionale positivo (oltre 600 addetti direttamente impiegati nelle centrali idroelettriche)

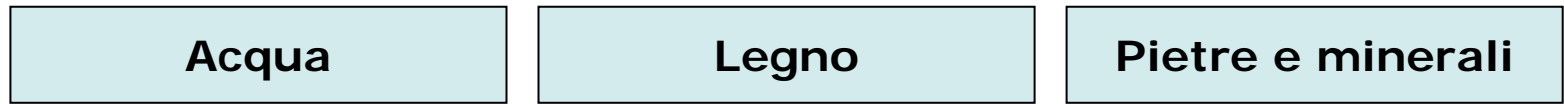
#### Benefici indiretti

- Contributo significativo all'indipendenza energetica dell'Italia ed all'aumento dell'incidenza delle fonti rinnovabili (la provincia di Sondrio fornisce ~13% del totale rinnovabile prodotto in Italia)

**La produzione di energia idroelettrica è un fattore chiave per lo sviluppo socio-economico della provincia**

# Fattori abilitanti

## Valorizzazione delle risorse naturali



### Risorse

- |  |   |   |  |
|--|---|---|--|
|  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Abbondanza di risorse idriche di superficie e sotterranee</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• 31% della superficie provinciale coperto da boschi poco valorizzati</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Distretti di eccellenza nel settore estrattivo:<ul style="list-style-type: none"><li>– Valmalenco</li><li>– Valchiavenna</li><li>– Valmasino</li></ul></li></ul> |
|--|---|---|--|

### Utilizzo industriale

- |  |   |   |   |
|--|---|---|---|
|  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Vasta rete di derivazioni idriche (circa 300) utilizzate in massima parte per la produzione di energia idroelettrica</li><li>• Utilizzo delle risorse idriche per la produzione di acque minerali e di soluzioni</li><li>• Attività termali</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• 40 segherie che producono 200-250mila metri cubi l'anno di tronchi segati</li><li>• Utilizzo dei cascami di segheria per la produzione di energia pulita (teleriscaldamento a Tirano e Sondalo)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Produzioni presenti:<ul style="list-style-type: none"><li>– Pietre ornamentali: serpentino, serizzo, beola, pietra ollare, granito</li><li>– Minerali industriali</li></ul></li></ul> |
|--|---|---|---|

Fonte: Regione Lombardia (2003)

**La valorizzazione economica delle risorse naturali è fondamentale per l'economia della provincia**



# Fattori abilitanti

## Contesto sociale favorevole



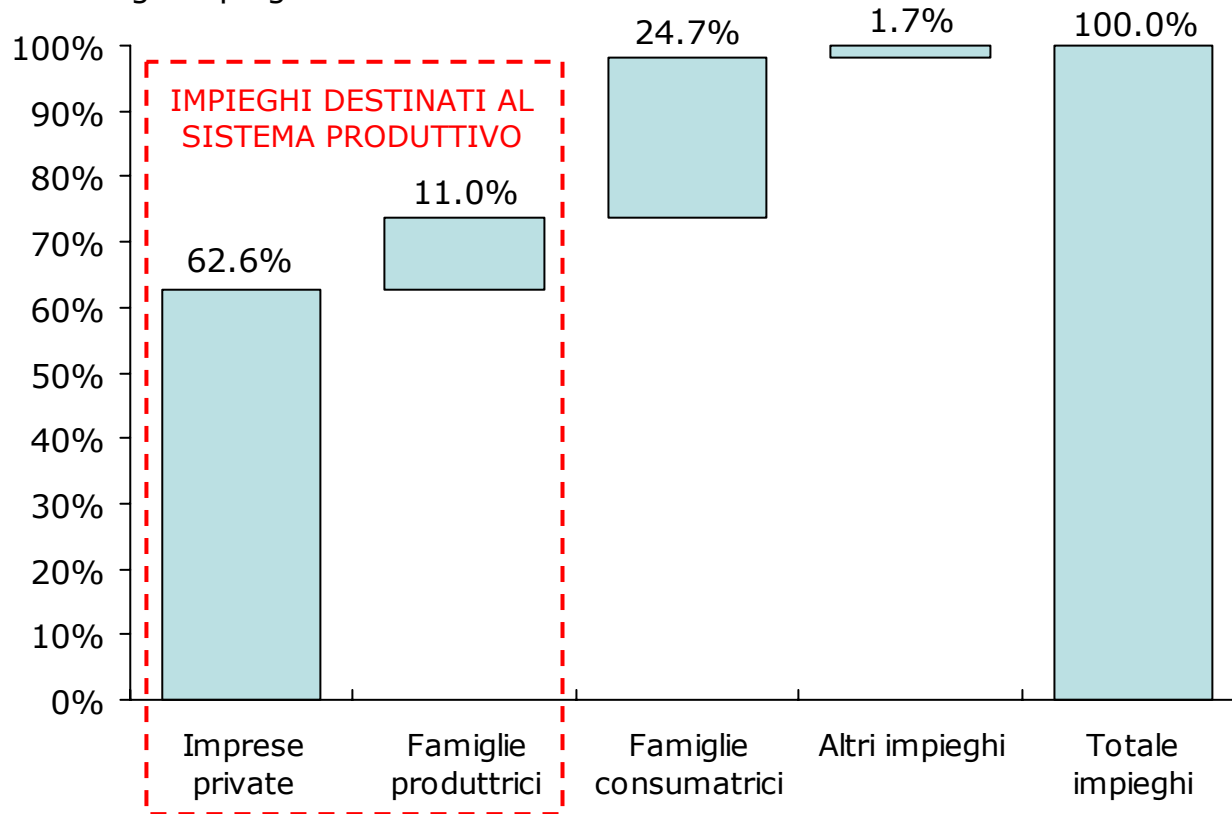
**La presenza di un contesto sociale privo di particolari turbative ha contribuito in misura significativa allo sviluppo socio-economico del territorio**



# Fattori abilitanti

## Efficacia del sistema bancario

Mix di destinazione degli impieghi  
(anno 2003)



**Il sistema bancario locale, tradizionalmente attento alle esigenze della piccola-media impresa valtellinese, è stato un volano efficace per lo sviluppo dell'industria e più in generale dell'economia del territorio**



# Fattori inibitori

## Caratteristiche del territorio

### Criticità del territorio

- Densità di popolazione modesta
- Dislocazione geografica e conformazione del territorio
- Prevalenza di territorio montuoso

### Evidenze

- Densità abitativa pari a circa 56 residenti per Km<sup>2</sup> (180.000 abitanti su una superficie di oltre 3200 Km<sup>2</sup>) contro una media regionale di ~397
- Territorio periferico rispetto ai grandi centri ed alle principali vie di comunicazione
- Territorio caratterizzato da una lunga estensione longitudinale sull'asse est-ovest: 100 Km di strada per andare da Piantedo a Bormio
- Più del 67% del territorio provinciale è posto a quote superiori a 1500 metri sul livello del mare

**Le caratteristiche geografiche del territorio comportano forti difficoltà per spostamenti e comunicazioni e pongono quindi un freno allo sviluppo economico ...**

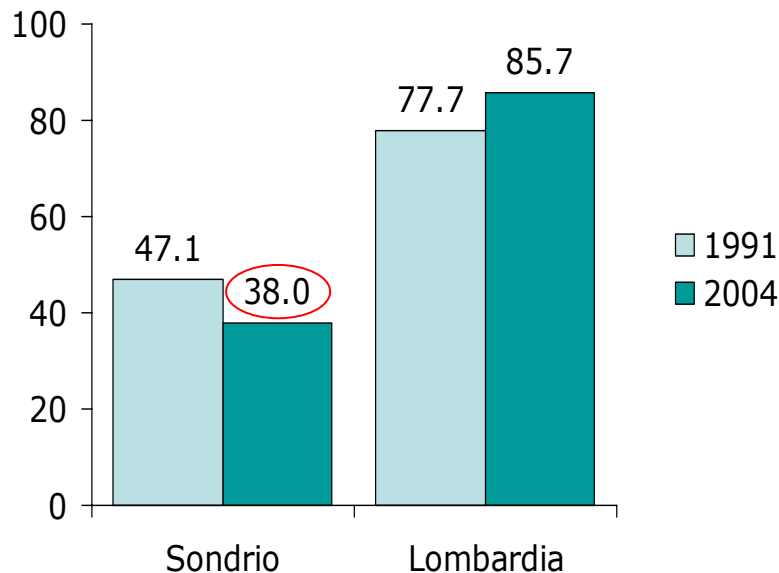


# Fattori inibitori

## Carenze infrastrutturali

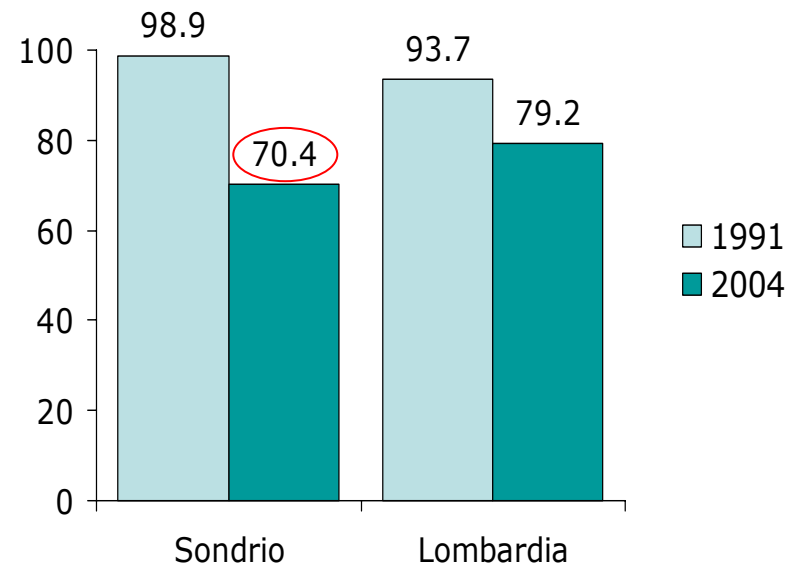
### Rete stradale

Indice di dotazione della rete (Italia = 100)



### Rete ferroviaria

Indice di dotazione della rete (Italia = 100)



... ulteriormente aggravato dal fatto che la dotazione infrastrutturale della provincia è notevolmente deficitaria rispetto alle esigenze delle imprese e dei cittadini, e risulta in peggioramento relativo rispetto al resto del Paese

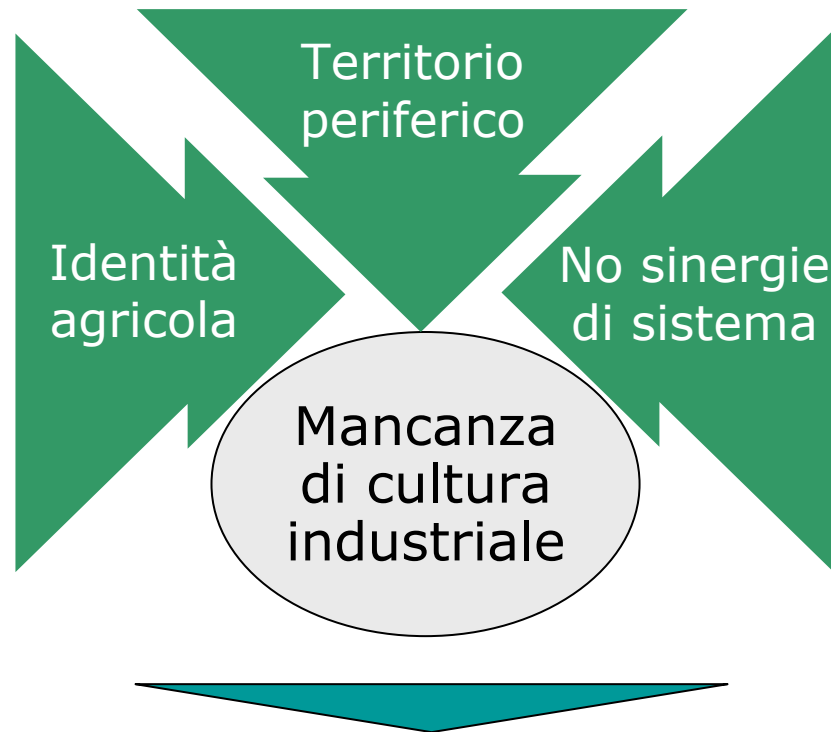


# Fattori inibitori

## Mancanza di cultura industriale

---

Delocalizzazione geografica del territorio, relativamente distante dai grandi centri di sviluppo industriale del Nord Italia



Radicamento storicamente molto forte della cultura economica tradizionale basata su agricoltura ed allevamento

Assenza di un distretto industriale capace di generare sinergie di sistema (mix di produzioni spesso di eccellenza, ma assai variegata tra di loro)

**La Valtellina, per varie ragioni, soffre tuttora della mancanza di una cultura industriale forte e radicata**

# Fattori inibitori

## Povert  dell'offerta di servizi

### Spinte provenienti dal mercato



Necessit  per le imprese di **innovare continuamente** prodotti e processi, accedendo a competenze specialistiche erogate da **centri di eccellenza** per la formazione, per la ricerca e sviluppo, ...

### Offerta di servizi

- Il sistema locale della provincia di Sondrio appare inadeguato a supportare la domanda di innovazione da parte delle imprese, con particolare riferimento ai servizi ICT:

	<i>% imprese insoddisfatte dell'offerta locale</i>
Manutenzione HW	45%
Sviluppo SW	33%
Sicurezza ICT	38%
Formazione ICT	44%
Gestione DB	50%
Sistemi web	43%
Contenuti multimedia	58%

I mercati richiedono alle imprese uno sforzo di innovazione continua, ma l'offerta locale di servizi risulta sottodimensionata rispetto ai fabbisogni

# Agenda

---

---

- Interpretazione dei trend storici

- Prospettive di sviluppo per il futuro

# Provincia di Sondrio

## Le condizioni per lo sviluppo

---

Sfruttamento energetico  
equilibrato ma coraggioso  
del territorio valtellinese

Energia

Creazione di un'offerta  
locale di servizi innovativi  
per le imprese

Servizi alle  
imprese

Sviluppo  
economico

Adeguamento  
infrastrutturale delle reti  
di trasporto e di  
comunicazione

Infrastrutture

Promozione e diffusione di  
una cultura industriale  
moderna e vincente

Cultura  
industriale

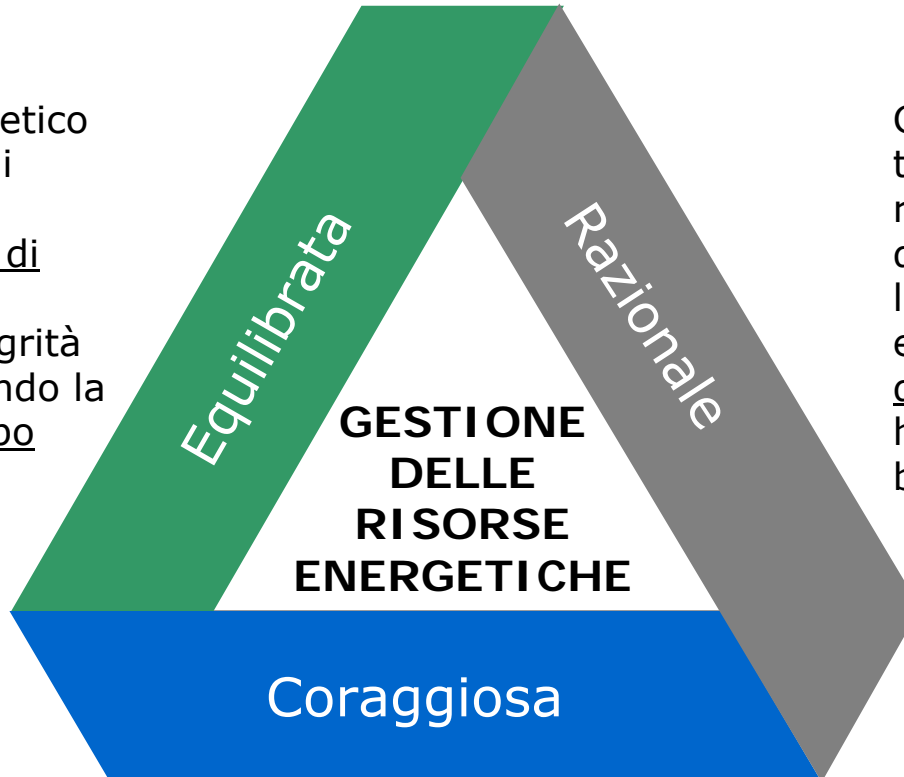




# Condizioni per lo sviluppo Energia

---

Sfruttamento energetico delle risorse naturali (acqua in primis) improntato a criteri di equilibrio che salvaguardino l'integrità dell'ambiente, secondo la logica di uno sviluppo sostenibile



Gestione razionale del territorio, capace di riconoscere nell'acqua una delle principali risorse per lo sviluppo della Valtellina ed aliena da allarmismi demagogici che nulla hanno a che vedere con il benessere della collettività

Politica energetica coraggiosa, aperta a valutare ogni possibile opzione evolutiva che sostenga lo sviluppo del territorio (energia nucleare?)

# Condizioni per lo sviluppo

## Servizi alle imprese: Polo dell'Innovazione

---

### Visione specifica (operativa)

#### Obiettivi

- Affrontare le tematiche legate all'impatto ambientale ed energetico dell'urbanizzazione
- Trovare una via valtellinese per uno sviluppo sostenibile e intersettoriale
- Rivitalizzare il tessuto produttivo locale partendo da alcuni settori trainanti

---

#### Azioni

- *Sviluppo sostenibile*: diffondere un'ampia sensibilità verso la questione della sostenibilità, energetica ed ambientale, dello sviluppo
- *Edilizia innovativa*: valutare nuove soluzioni costruttive in grado di minimizzare l'impatto energetico ed ambientale
- *Energie alternative*: sperimentare modalità alternative per la produzione di energia
- *Laboratori*: da realizzare per il settore agroalimentare, manifatturiero, chimico
- *Interventi di settore*: progetti specifici per stimolare le dinamiche innovative di un dato settore e fare sistema

Fonte: Società di Sviluppo Locale

# Condizioni per lo sviluppo

## Servizi alle imprese: Polo dell'Innovazione

---

---

### Visione di sistema (strategica)

#### Obiettivi

- Diffondere ad ampio raggio la cultura dell'innovazione
- Facilitare una maggiore penetrazione delle tecnologie ICT
- Rivitalizzare le attività di R&D nel sistema delle imprese

---

#### Azioni

- Stimolare sviluppo e diffusione delle tecnologie ICT attraverso politiche di informazione, formazione e sharing delle best practice
- Incentivare gli investimenti in R&D mettendo a disposizione laboratori, personale specializzato ed una rete internazionale di collaborazioni con università e centri di ricerca
- Costituirsi come incubatore di nuove aziende ad alto contenuto tecnologico
- Consegnare al territorio una nuova rete di relazioni con centri di eccellenza, università, imprese extra-provinciali

Fonte: Società di Sviluppo Locale

## Infrastrutture di trasporto

### Rete stradale

- Adoperarsi per risolvere in tempi rapidi le criticità poste dalla **viabilità di fondovalle** e dagli **attraversamenti** di Morbegno, Tirano e Bormio (segnali positivi dall'imminente pubblicazione della gara di appalto per i primi 9 Km)

### Rete ferroviaria

- Porre le condizioni per un potenziamento del traffico merci, con particolare riferimento alla realizzazione di uno **scalo merci** / centro logistico a **Tirano** (la cui rilevanza strategica è stata confermata da recenti studi)

### Trafori transalpini

- Corridoi strategici: **Mesolcina** in Valchiavenna e **Mortirolo** in Alta Valtellina

### Trasporto aereo

- Valorizzare adeguatamente il ruolo e le potenzialità dell'**aviosuperficie di Caiolo** (a breve la partenza operativa del vettore locale Vola Valtellina)





## Infrastrutture di comunicazione

- Considerato che il 40% delle imprese ed il 35% della popolazione della provincia non hanno accesso alle reti di comunicazione broadband, appare quanto mai necessario intervenire per **abbattere il digital divide** che penalizza tuttora numerose zone del nostro territorio, anche a marcata vocazione industriale
- In questo senso, è da vedere con favore l'iniziativa dell'Amministrazione Provinciale volta alla realizzazione di progetti pilota basati su **tecnologie wireless** (WiFi e successivamente WiMax)

# Condizioni per lo sviluppo Cultura industriale

---

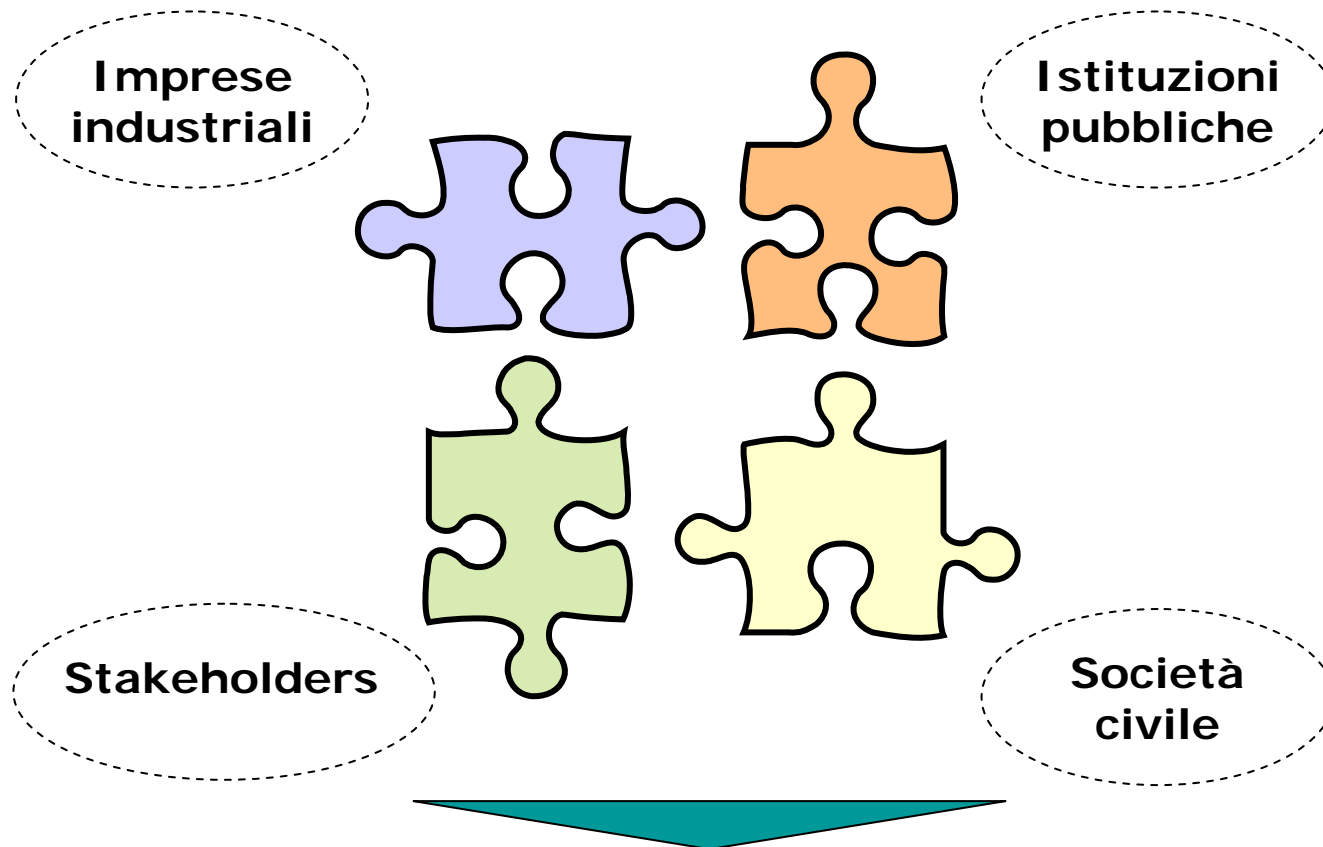
*Fare passi concreti verso lo sviluppo sostenibile e l'implementazione di un'agenda per la promozione di una cultura industriale moderna e vincente:*

-  Valorizzare adeguatamente il ruolo e i valori dell'industria presso l'opinione pubblica e istituzioni
-  Incentivare un modello di crescita economica che massimizzi i benefici delle sinergie tra gli attori del sistema locale
-  Estendere approcci e metodologie tipiche dell'industria ad altri settori del sistema economico (e.g. turismo)
-  Realizzare interventi mirati sull'offerta formativa locale, scolastica e non

# Provincia di Sondrio

## Potenzialità di sviluppo

---



**Il mondo delle imprese è adeguatamente attrezzato per affrontare le nuove sfide della competizione e sostenere lo sviluppo del territorio: le potenzialità esistono e si possono sfruttare a condizione che ognuno faccia la sua parte**